

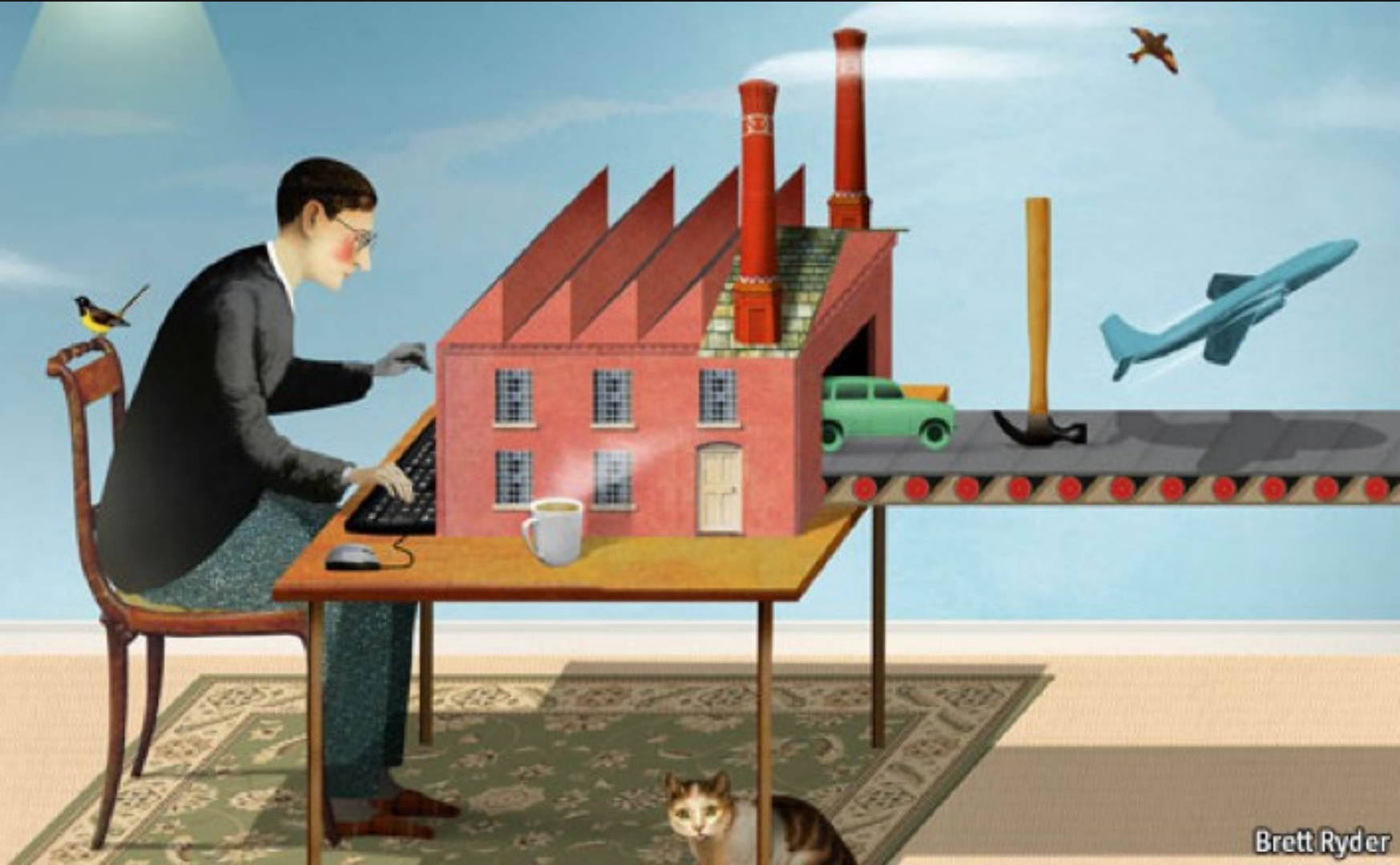
Energimyndigheten
Massa- och pappersindustrins energiomvandling
1 februari, 2017

DIGITALISERING OCH ENERGIEFFEKTIVISERING: MÖJLIGHETER, HINDER OCH AFFÄRSMODELLER FÖR TEKNIKENS INDUSTRIELLA FÖRVERKLIGANDE

**Joakim Björkdahl
Anders Karlström
Martin Wallin**

Chalmers tekniska högskola

Vad är digitalisering?



Dagsläget

- De flesta digitaliseringsinitiativ finns inom produktion och processutveckling. På affärssidan är initiativen färre.
- Digitaliseringens utmaningar är ofta förknippade med nya kompetensbehov men också förändrade arbetssätt
- I många fall handlar inte implementeringen om tekniska problem utan organisatoriska
- Tidigare forskning påvisar en stor besparingspotential i energi till följd av digitalisering
- Jämfört med tillverkningsindustrin - och då speciellt fordonsindustrin - ligger den svenska pappers - och massaindustrin långt efter





Syfte och frågeställningar

Fokusera på hur digitalisering - den ökade användningen av informations- och kommunikationsteknologier - kan bidra till energieffektivisering i den svenska massa- och pappersindustrin.

1. Vad är digitaliseringens möjligheter med avseende på energibesparing?
2. Vilka är de interna och externa hindren samt motiven för att implementera energibesparingar?
3. Vilka åtgärder och affärsmodeller realiserar digitaliseringens energibesparingspotential?



Metod och data

- Studien genomförs i huvudsak genom besök vid bruk och genom intervjuer, observationer och fallstudier.
- Vi strävar efter att inhämta information från ett flertal funktioner såsom teknik, process, produktion, utveckling, affärsutveckling och VD.
- Analysera ca. 10 företag.
- Följa två energibesparingsprojekt på Stora Enso.



Resultat och användning

- Resultaten kommer att spridas till medverkande företag och andra papper och massaföretag i Sverige.
- Redovisa best practices inom massa- och pappersindustrin för att nå energibesparingar till annan elintensiv basindustri.
- Kommer att föreslå möjliga energibesparingar och affärsmodeller för att ta del av energibesparingarna